



日本企業のグローバル展開と それを支える情報通信技術

2011年3月2日

日本電信電話株式会社
代表取締役副社長

宇治 則孝

パラダイムシフト

ケータイ、スマートフォン、コンビニ、Suica、・・・
リソースは『持つ』から『使う』へ

サービス融合

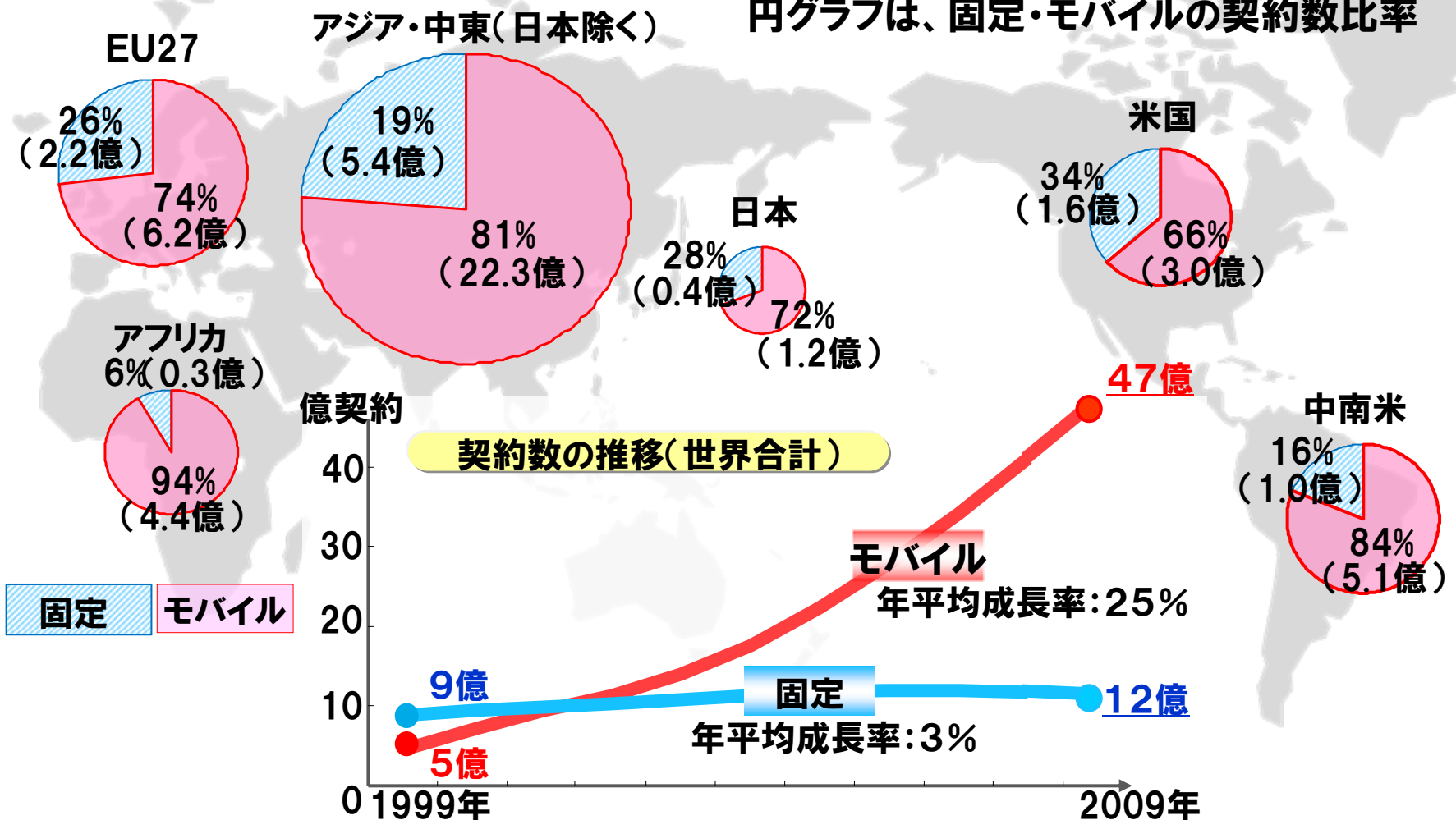
放送と通信、家電とネット、エネルギーとICT・・・

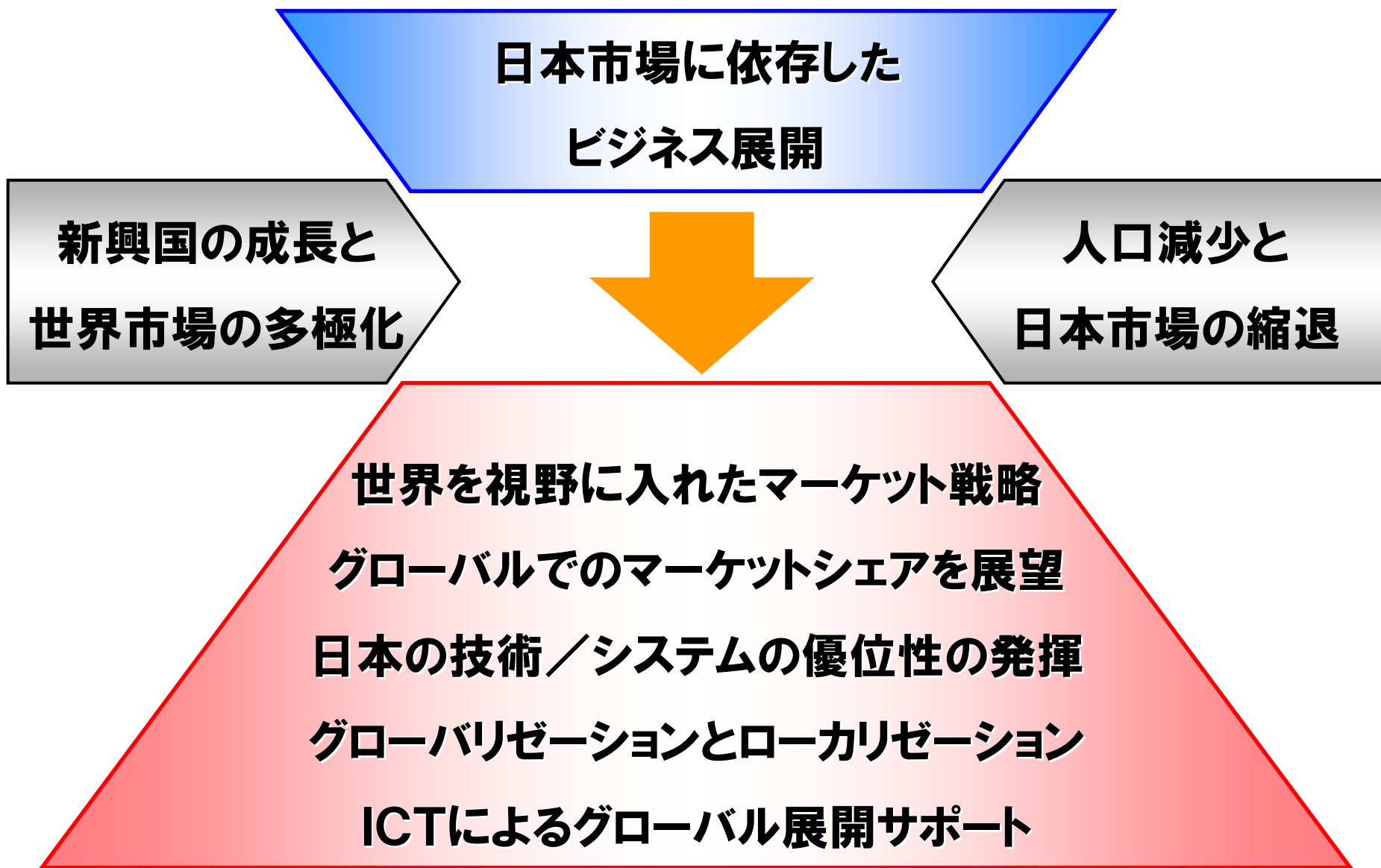
グローバル化

人・モノ・金・情報のグローバル化・・・

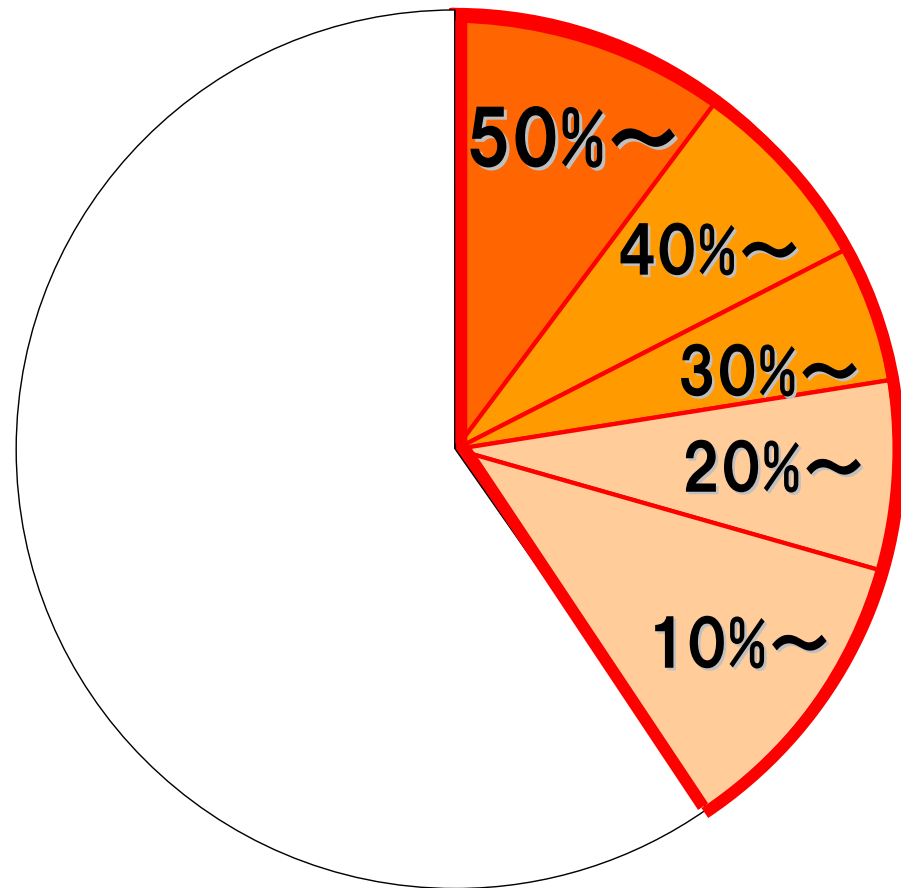
モバイル契約数は47億、固定の12億を大きく上回り、更に拡大する見込み
経済成長を遂げる新興国(BRICs等)や途上国(アフリカ等)ほど、その傾向は顕著

円グラフは、固定・モバイルの契約数比率

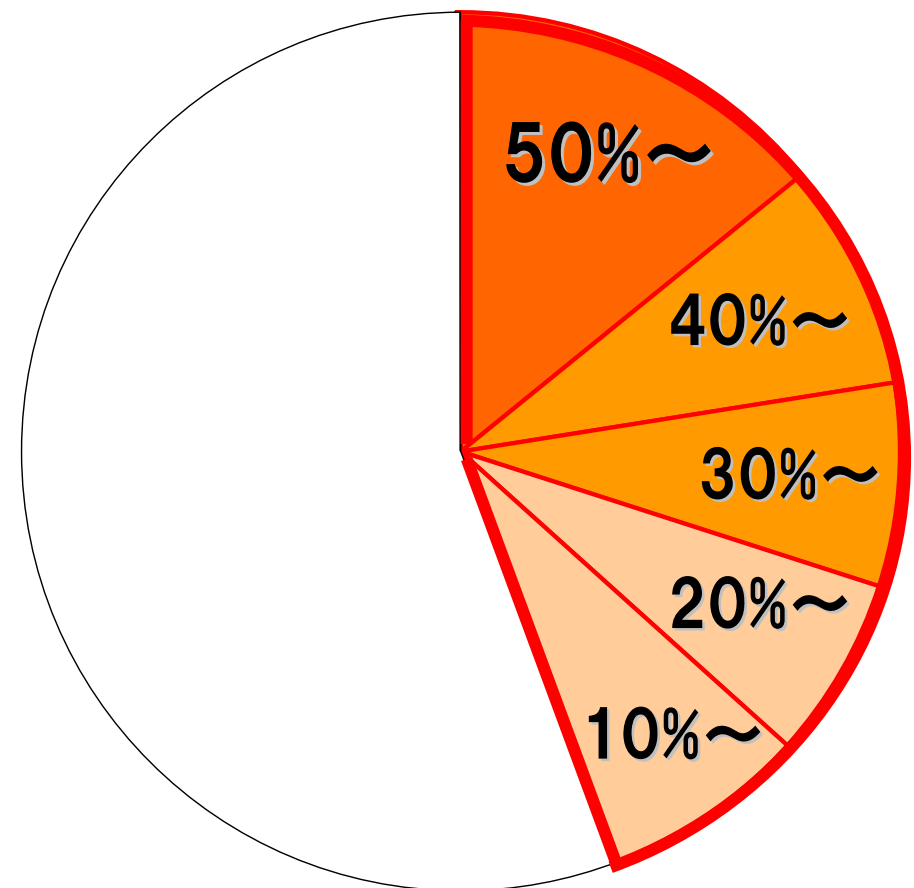




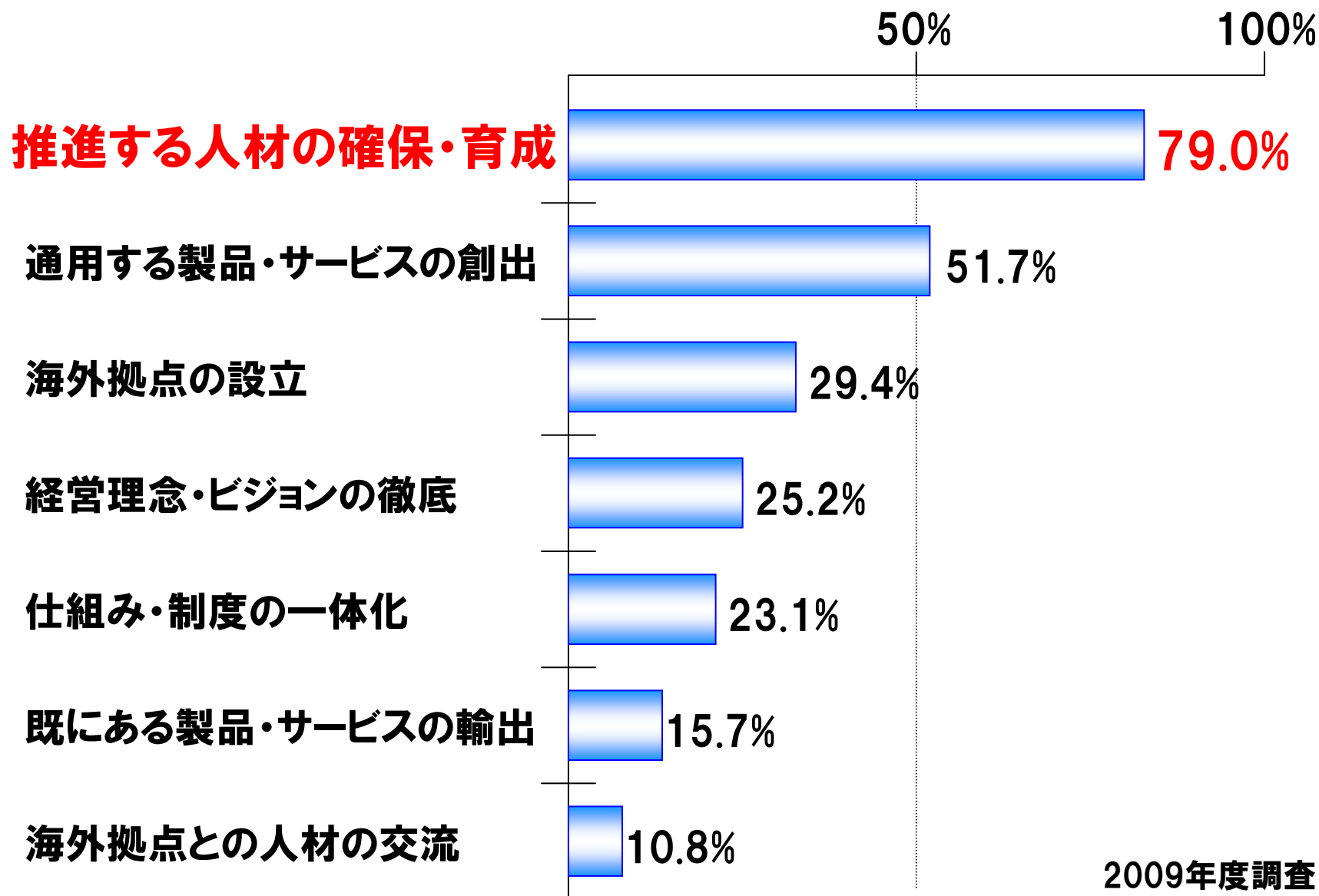
海外売上比率



海外従業員比率



出典: 経済同友会「企業経営に関するアンケート調査」および
各社海外売上比率、海外従業員比率は各社の公開情報を元にNTTにて作成
Copyright(c) 2011 日本電信電話株式会社



2009年度調査

出典: 経済同友会「企業経営に関するアンケート調査」を元にNTTにて作成

新中期経営戦略 『サービス創造グループを目指して』

2008年度

2009年

2010年

2011年

2012年

NGNサービスの
商用化

NGN・3Gのネットワー
クサービスの追加・充実

アプリケーションプロバイ
ダ等との連携によるサー
ビス創造

固定／移動ともに
フルIPのネットワーク
基盤を構築

サービス融合
の本格化

ブロードバンド・
ユビキタスサービスの
本格展開

●NGNを現行光アクセス
サービスのエリアまで拡大

●既存IP網から
NGNへのマイグ
レーション完了

●LTEのサービス開始

サービス創造グループを目指す

IP系

NGN・3Gを活用した
上位レイヤビジネス等
の創造

ソリューション

ユーザニーズに対応した
ソリューションビジネスの
拡大

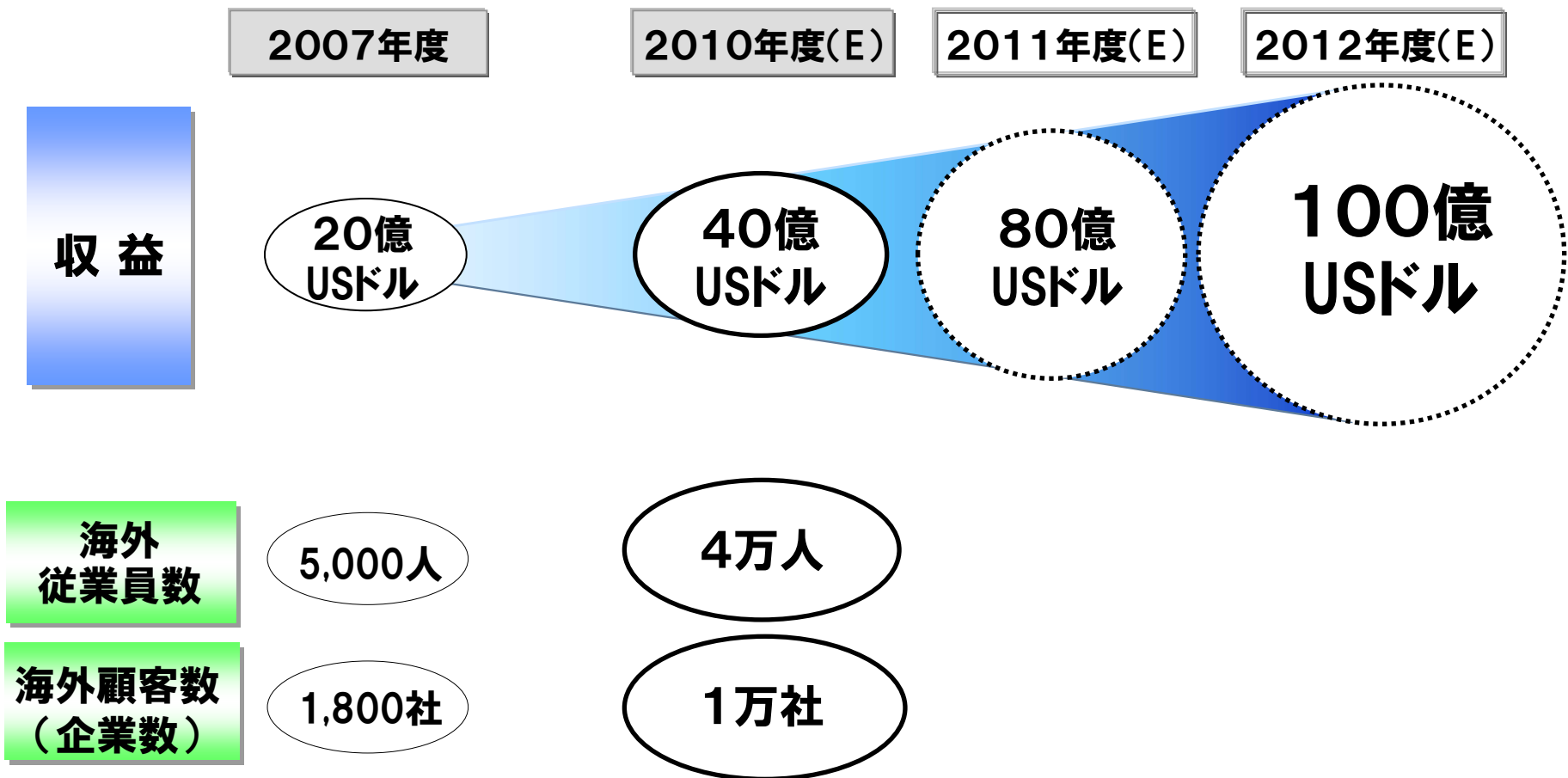
新分野

環境・エネルギー
新分野ビジネスの拡大

グローバルビジネス

高品質なICTサービスラインナップを強みに
グローバル展開

Dimension Data社等M&Aも含め、
2012年度グローバル事業収益100億USDルを目指す



グローバル事業を収益の柱の1つにするため、積極的に事業展開、法人ユーザ向けSI・NI事業及びコンシューマ向けモバイル事業を2本柱として展開

国内外のビジネスユーザへの グローバルICTソリューション

グローバルワンストップでの高品質ソリューション
クラウドサービス、データセンタ

ネットワークサービスのグローバル展開

IP-VPN等のデータ通信サービス
Tier 1 プロバイダ、海底ケーブル
携帯の国際ローミングサービス、他国での携帯電話サービス

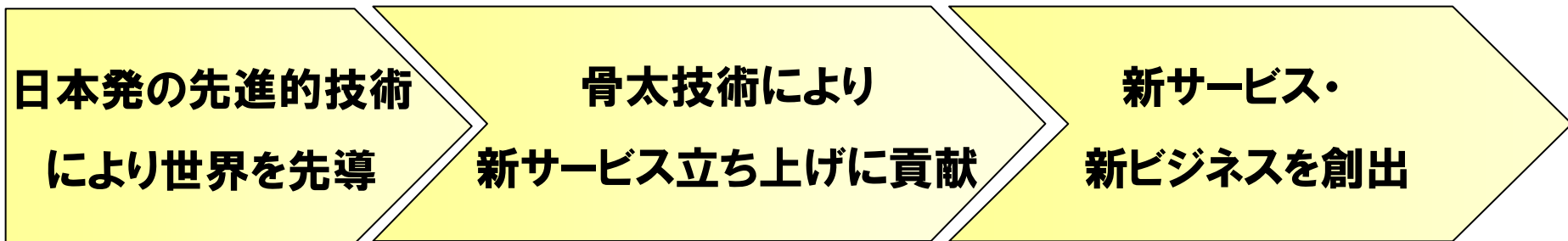
コンテンツ配信等のアプリケーション サービスのグローバル展開

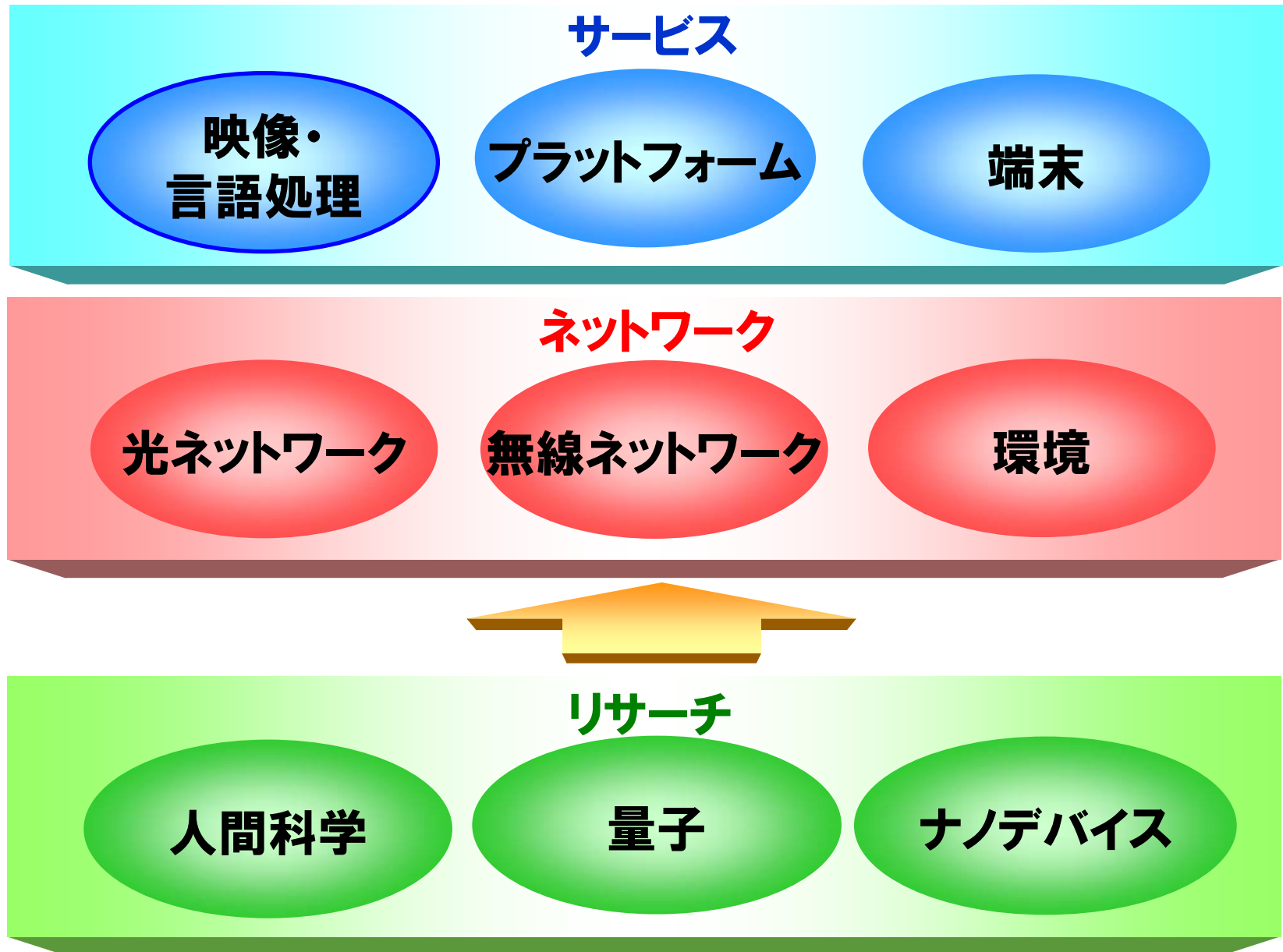
携帯向けコミックの配信
欧州でのコンテンツ配信
マルチデバイスの映像配信

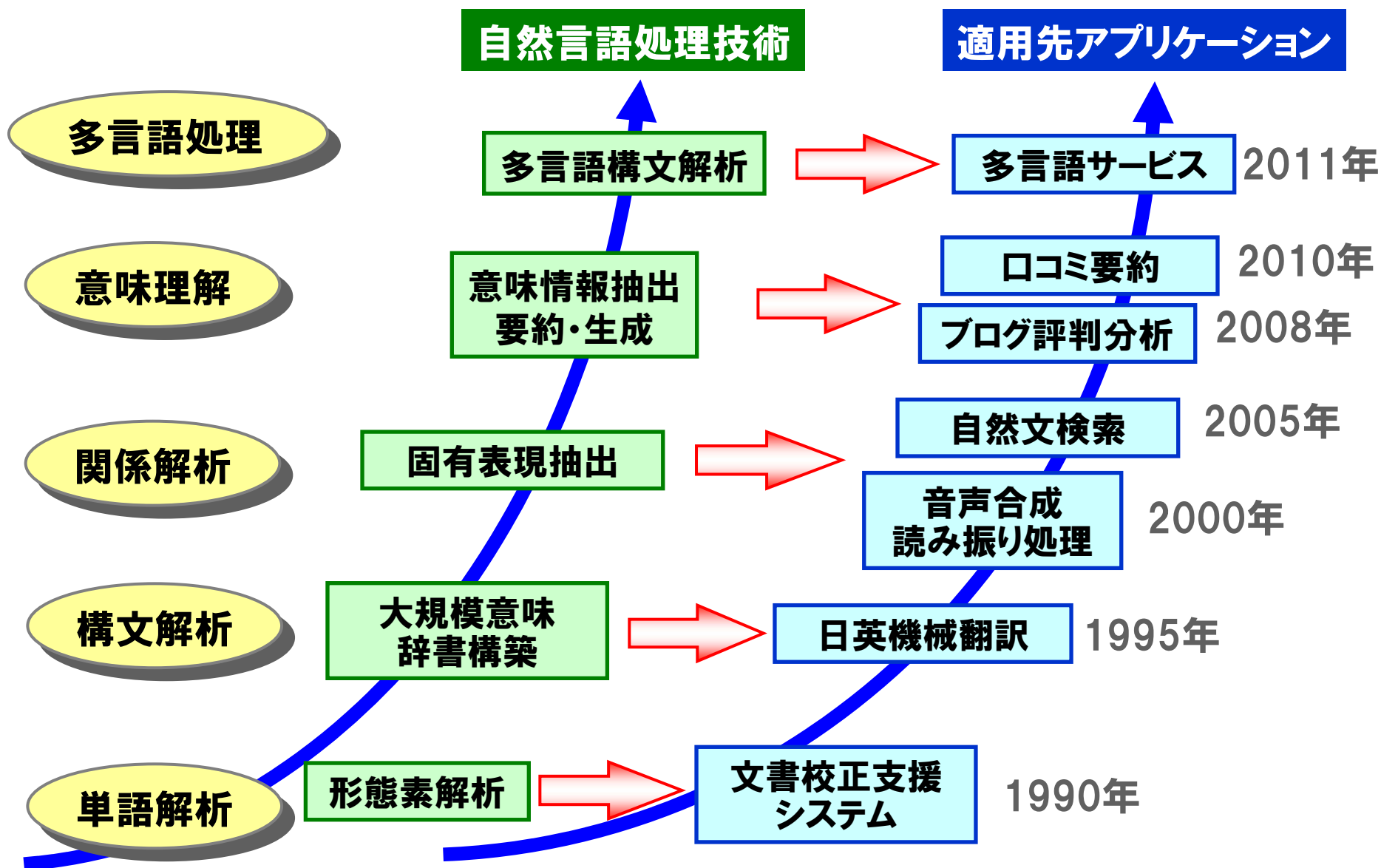
法人向け
SI・NI事業

コンシューマ向け
モバイル事業

R&DはNTTグループの成長力と競争力の源泉



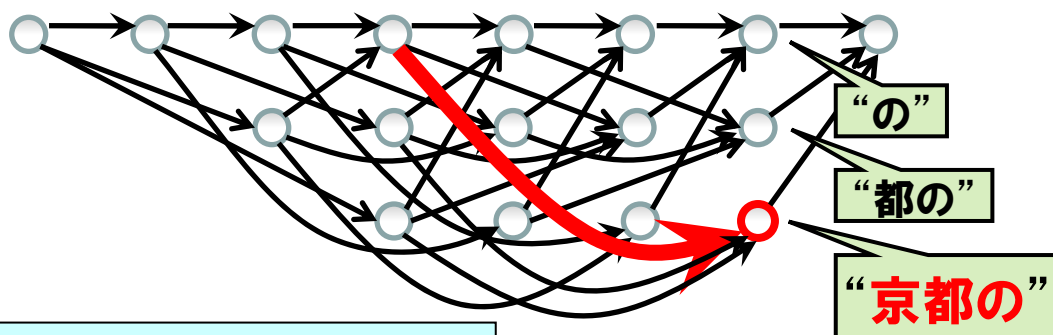




変化していく言葉、未知語(ブログ、口語、多言語)への対応が可能
大量文書データから、自動的に単語、文を学習可能

無限マルコフ言語モデル(ノンパラメトリックベイズモデル)

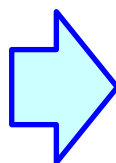
文頭 こ の 東 京 都 の 文末



どの組み合わせが適切かを
モデルの尤度で判定
順序関係が無限にある組み合
わせにも対応可能

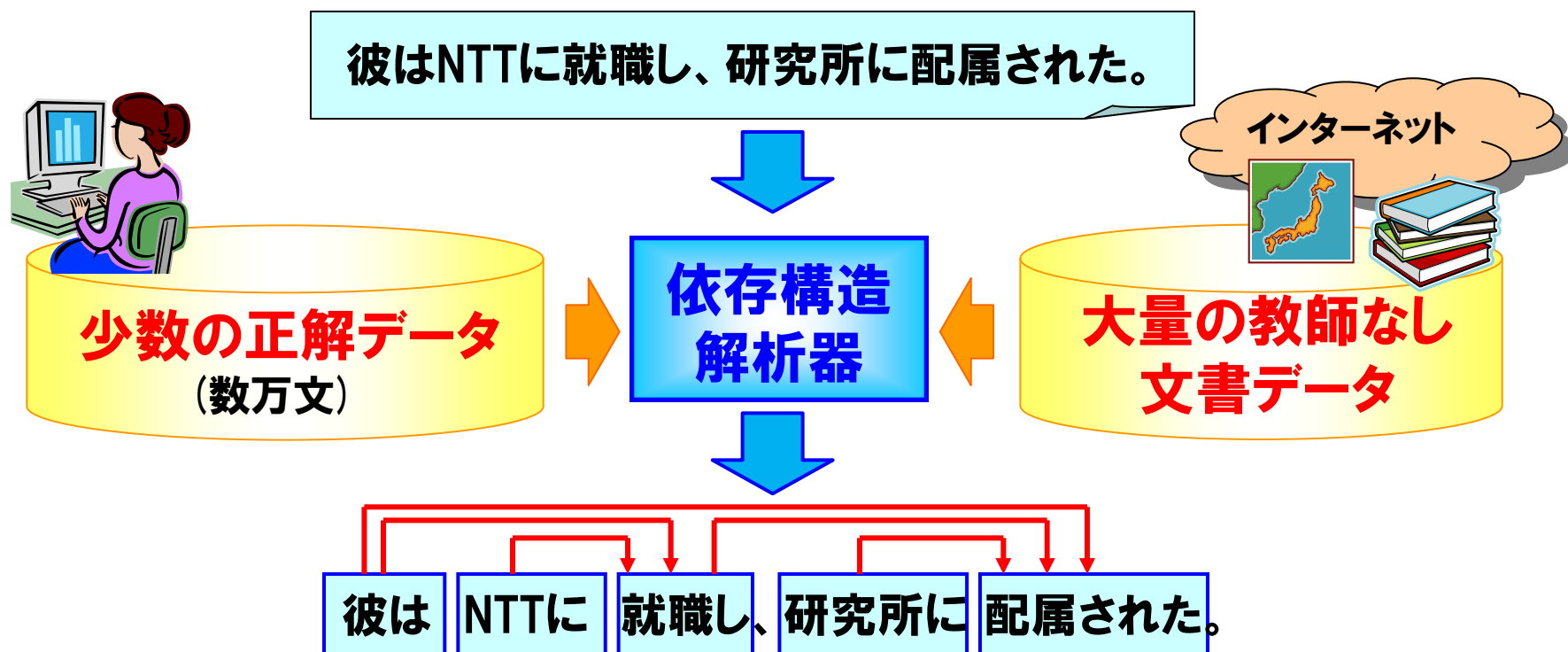
中国語ブログの解析例

头疼, 发热。。。貌似感冒了, 晚上睡
觉不能裸睡了。要穿睡衣了。
啾~? 半个钟前发的围脖咋不见了
啊~~只是感慨了一下今天的
归途特顺嘛~~~(ノ_ノ)b
明儿我要把中山陵搞定~~~~玛丽隔
壁的~~~(ノ_ノ)



头疼|, |发热|。。。|貌似|感冒|了|, |晚上|
睡觉|不能|裸|睡|了|。|要|穿|睡衣|了|。
啾|~|?|半个钟|前|发|的|围|脖|咋|不见|
了|啊|~~|只是|感慨|了|一下|今天|的
归途|特顺|嘛|~~~|(ノ|_ノ|)b
明儿|我|要|把|中山陵|搞定|~~~~|玛丽|
隔壁|的|~~~|(ノ|_ノ|)

少数の正解データを使うだけで係り受けの解析が可能
Web等から大量に入手可能な教師なし文書データからの学習を実現



**NTTの提案法の解析精度は国際標準ベンチマークテスト
(英語、チェコ語)で世界一の解析精度を達成**

＊新聞記事数日分の正解データと60年分の教師無データを利用



【企業・産業界の観点】

事業の迅速なグローバル展開
海外企業や拠点との円滑な
コミュニケーション

【知財の観点】

海外出願における
誤訳の防止・翻訳自動化

【R&Dの観点】

分かり易さの定量化
規格化された日本語の普及

言語・文化の壁を越えるコミュニケーション実現

真のブロードバンド・ユビキタス社会の実現に向けて

経済の成長

(生産性向上・付加価値創造)

社会的課題への対応

(少子高齢化、介護医療の充実、
環境問題、労働力不足等)



さまざまなサービスの創造

安心・安全な社会インフラ(NGN／モバイル)

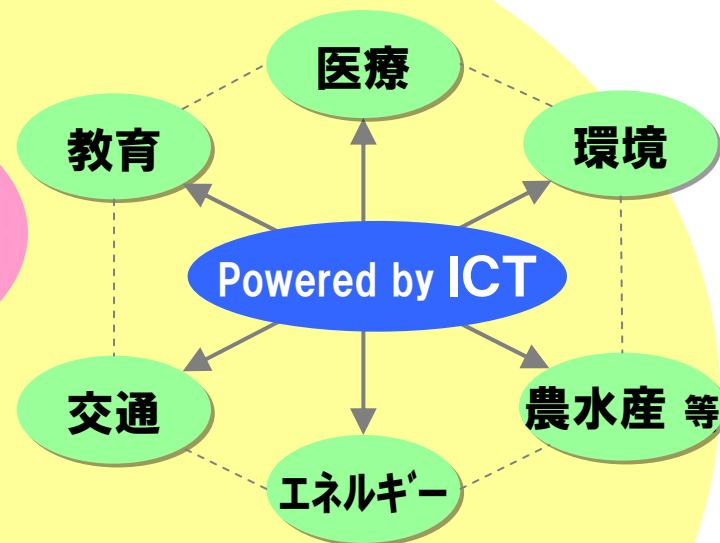
課題解決先進国として、新たな社会システム・インフラの創造
⇒ 国内の成功モデルをグローバル展開

国内の成功モデルを
グローバル展開

相手国の経済状況や
文化・ニーズとのマッチング

社会的課題の克服
(少子高齢化等)と
新しい社会システム
の創造

世界から多様な人材、
資金・資源を誘引



高速・低廉な世界最先端の
ブロードバンド・インフラ